

# Optimierung der Planungs-/Forecasting-Prozesse basiert auf einer Kombination von Methoden auf Grundlage eines rollierenden Forecasts

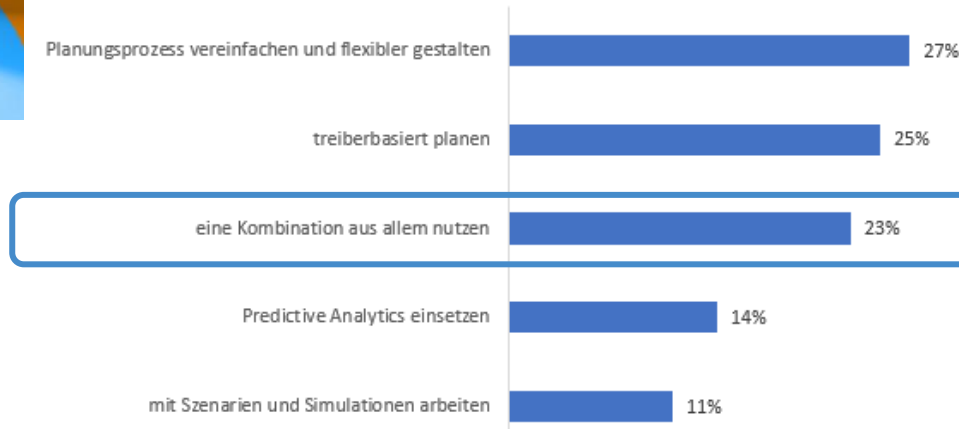


**Planen als effektiver Prozess**

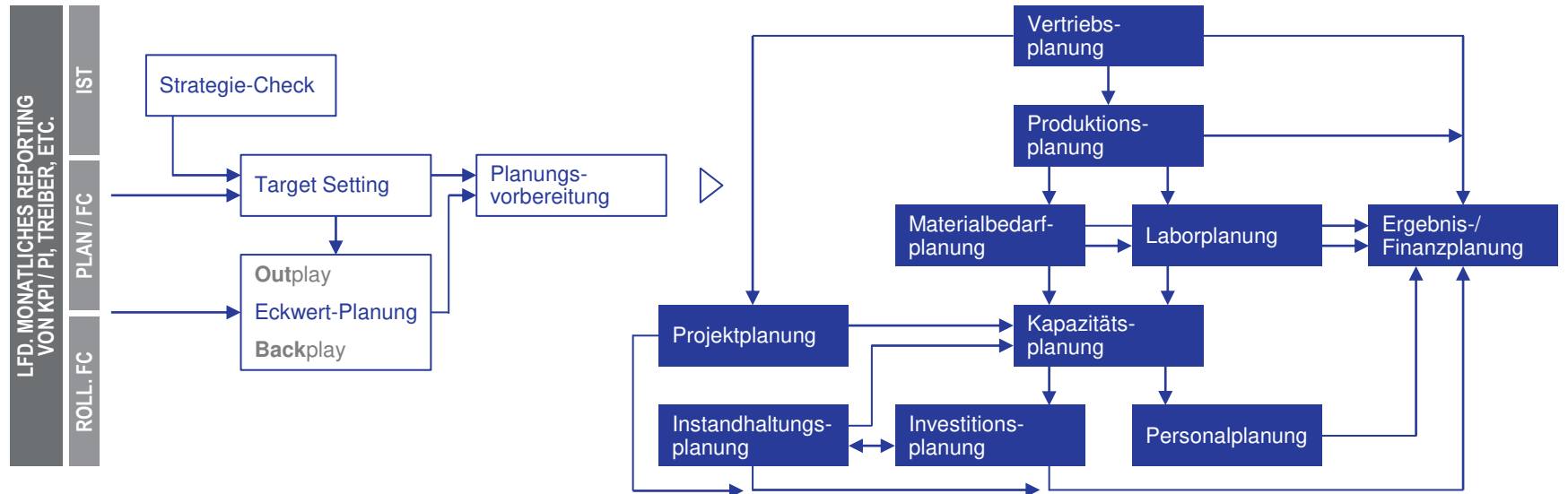
Welche (Aus-)Richtung und welche Methoden helfen in unsicheren Zeiten?

**14** ▶ Freitag, 29. April  
08:30 - 09:30 Uhr

## Ergebnisse aus Fachtagung Planung Dez 2020



# Integration von Target-Setting, Planung / Forecasting sowie Ist-Abwicklung ermöglichen ganzheitliche Steuerung



# Zusammenspiel zw. Rolling Forecast und Jahresplanung/-Forecast zeigt Handlungsbedarf auf und bilden die Basis für Mgmt.-Entscheidungen



## Rolling Forecast

**Frage:** Was wird vermutlich kommen?

- > Bottom-up ohne Top-Down Vorgabe
- > Keinen Zielcharakter
- > Rollierend (24 Monate)

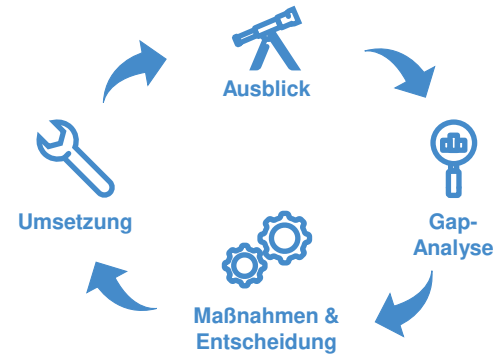
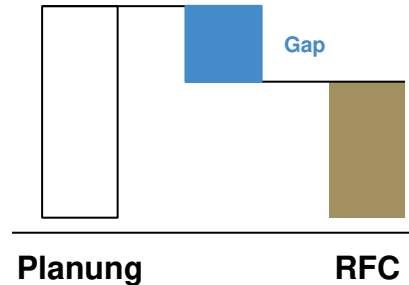


## Planung & Forecast I/II

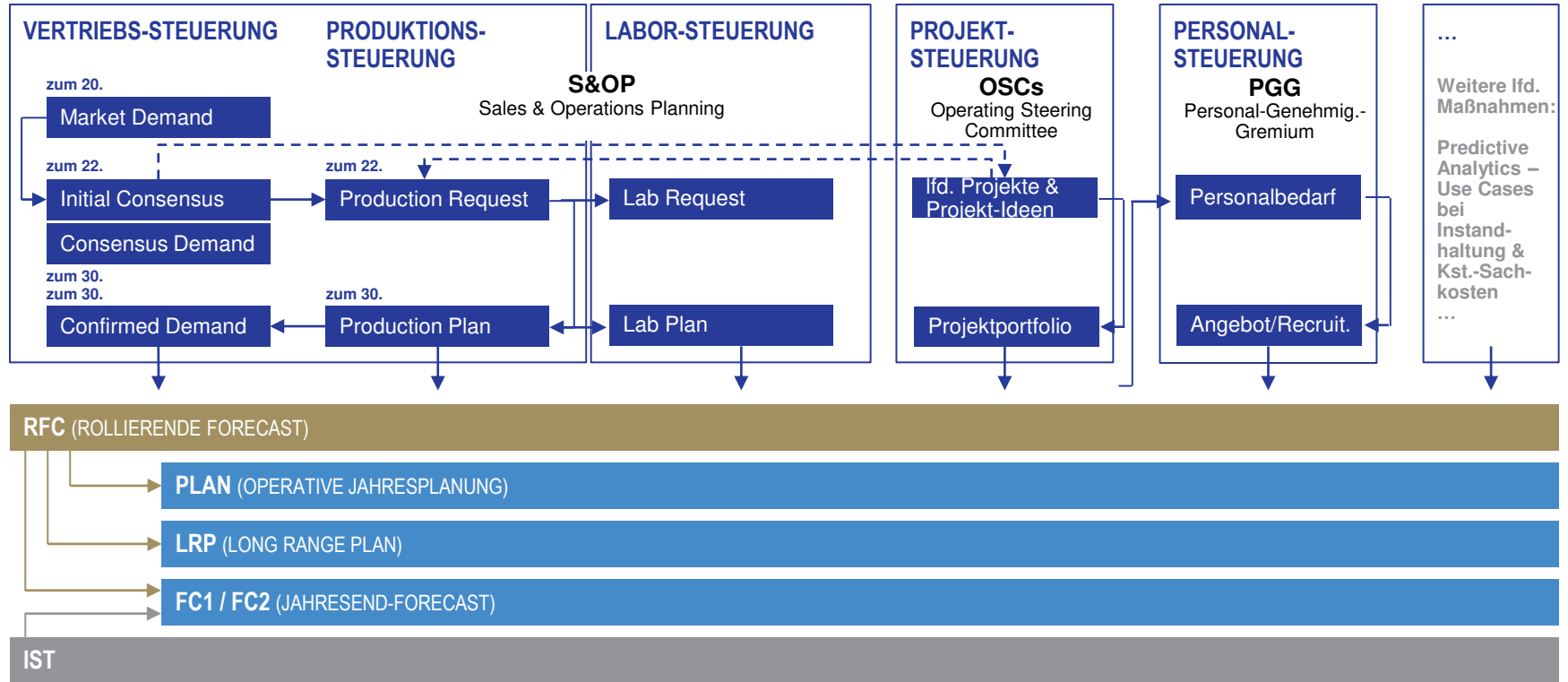
**Frage:** Was möchten wir erreichen & wie?

- > Bottom-up mit Top-Down Vorgabe
- > Zielsetzend
- > Starr (Bilanzstichtag)

Illustratives Beispiel Monatlicher Managementprozess



# Integration und Automatisierung der operativen Prozesse & Systeme zur Erreichung ganzheitlicher, rollierender Forecast bei Vetter



# Integration operativer Prozesse & Systeme in der Unternehmenssteuerung schaffen einheitliche Datenbasis und sichern Geschwindigkeit im Prozess

